



**PEMERINTAH KABUPATEN MINAHASA  
DINAS SOSIAL**



**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
L K J I P**



**TAHUN  
2021**

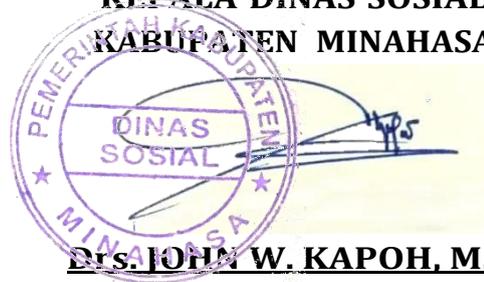
## KATA PENGANTAR

Pelaporan merupakan bagian penting dari serangkaian proses perencanaan suatu kegiatan, yang memuat pertanggungjawaban pelaksanaan program kegiatan suatu organisasi. Pelaporan Pelaksanaan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Minahasa , bertujuan untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja kegiatan dan kinerja keuangan , sekaligus merupakan bentuk pertanggung jawaban pelaksanaan program kegiatan. Penyusunan Laporan Kinerja merupakan laporan pelaksanaan hasil kerja Dinas Sosial Kabupaten Minahasa Tahun Anggaran 2021 yang merupakan tahun ketiga pelaksanaan Rencana Strategis Tahun 2019-2023.

Tidak dapat dipungkiri bahwa capaian kinerja program kegiatan Dinas Sosial Kabupaten Minahasa tahun 2021 belum mencapai hasil maksimal. Dengan demikian Laporan Kinerja menjadi bagian dari sistem pengendalian administrasi pemerintahan, yang diharapkan mampu menggambarkan kinerja dinas baik yang berhasil maupun yang pencapaiannya belum maksimal, dengan harapan ada perbaikan di masa mendatang.

Tondano, Desember 2021

**KEPALA DINAS SOSIAL  
KABUPATEN MINAHASA**



**Drs. JOHN W. KAPOH, M.Si**

Pembina Utama Muda  
NIP. 19650418 198902 1 00

## DAFTAR ISI

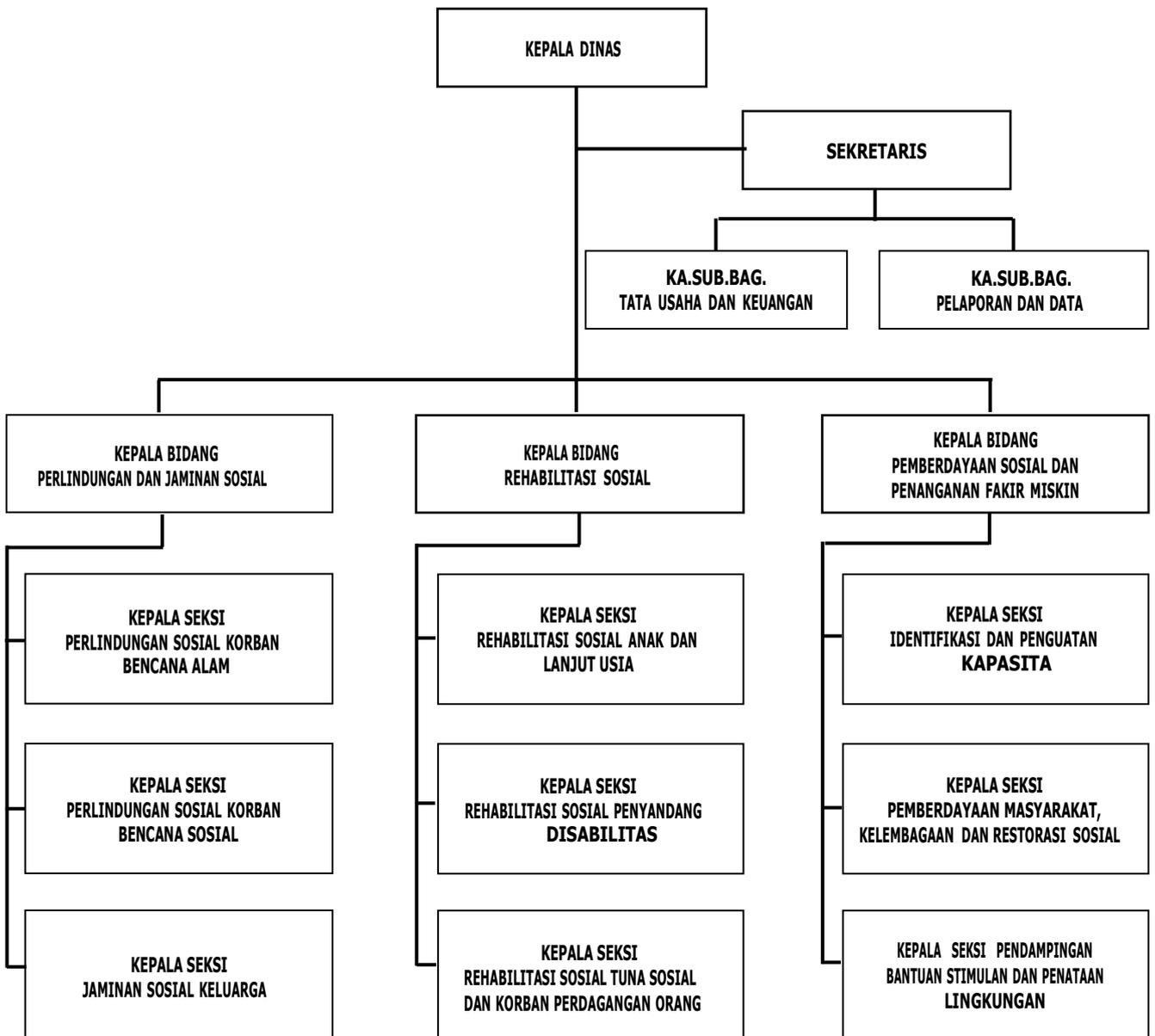
Kata Pengantar .....	i
Daftar isi.....	ii
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>1</b>
1. Struktur Organisasi .....	1
2. Tugas Pokok dan Fungsi .....	2
<b>B. ISU-ISU STRATEGIS</b>	
<b>PENYELENGGARAAN TUGAS DAN FUNGSI SKPD.....</b>	<b>3</b>
<b>BAB II. PERENCANAAN KINERJA .....</b>	<b>5</b>
<b>A. SASARAN STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA DAN</b>	
<b>TARGET CAPAIAN TAHUN 2021 .....</b>	<b>5</b>
<b>B. PROGRAM DAN KEGIATAN PENDUKUNG .....</b>	<b>5</b>
<b>BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>	<b>7</b>
<b>A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI.....</b>	<b>7</b>
1. Capaian Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021 .....	7
2. Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan Tahun 2020 .....	8
3. Faktor-Faktor yang mempengaruhi atas	
Capaian Kinerja Organisasi Berdasarkan	
Capaian Indikator Kinerja .....	8
<b>B. REALISASI ANGGARAN .....</b>	<b>9</b>
<b>BAB IV. PENUTUP</b>	

# BAB I PENDAHULUAN

## A. GAMBARAN UMUM.

### 1. SUSUNAN ORGANISASI.

PERATURAN BUPATI MINAHASA  
NOMOR 55 TAHUN 2016  
TENTANG  
PENETAPAN KEDUDUKAN, SUSUNAN ORGANISASI, TUGAS DAN FUNGSI  
SERTA TATA KERJA DINAS SOSIAL



Susunan Organisasi Dinas Sosial terdiri dari :

**a. Kepala Dinas**

**b. Sekretariat membawahi 2 (dua) Subbagian yaitu :**

1. Sub Bagian Program dan Data
2. Sub Bagian Tata Usaha dan Keuangan

- c. Bidang Rehabilitasi membawahi 3 (tiga) Seksi yaitu :**
  1. Kepala Seksi Rehabilitasi Sosial Anak dan Lanjut usia
  2. Kepala Seksi Rehabilitasi Sosial Penyandang Disabilitas
  3. Kepala Seksi Rehabilitasi Sosial Tuna Sosial dan Korban Perdagangan Orang
- d. Bidang Perlindungan dan Jaminan Sosial :**
  1. Kepala Seksi Perlindungan Sosial Korban Bencana Alam.
  2. Kepala Seksi Perlindungan Sosial Korban Bencana Sosial.
  3. Kepala Seksi Jaminan Sosial Keluarga.
- e. Bidang Pemberdayaan Sosial dan Penangan Fakir Miskin :**
  1. Kepala Seksi Identifikasi dan Penguatan Kapasitas
  2. Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat, Kelembagaan dan Restorasi Sosial.
  3. Kepala Seksi Pendampingan Bantuan Stimulan dan Penataan Lingkungan
- f. Jabatan Fungsional.**

## 2. TUGAS POKOK DAN FUNGSI.

### a. Tugas :

Dinas Sosial mempunyai Tugas membantu Bupati dalam melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah dan tugas pembantuan di bidang Sosial yang menjadi kewenangan daerah yang diserahkan oleh Pemerintah Pusat kepada Pemerintah Daerah.

### b. Fungsi :

Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada point a diatas, maka Dinas Sosial mempunyai Fungsi :

1. Pelaksanaan pembinaan kewenangan di bidang sosial
2. Pelaksanaan Kebijakan dibidang sosial
3. Penyusunan rencana dan program pembangunan, pengawasan dan pengendalian di bidang sosial
4. Perumusan Kebijakan umum dibidang sosial
5. Penyelenggaraan kerjasama di bidang sosial
6. Pembinaan dibidang sosial
7. Penanganan Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial
8. Pengembangan dan pendayagunaan Potensi dan Sumber Kesejahteraan Sosial.
9. Penyediaan Sarana dan Prasarana dibidang Sosial.
10. Pembinaan Tenaga fungsional Pekerja Sosial
11. Penyelenggaraan administrasi penganugerahan penghargaan / tanda jasa usulan penganugerahan gelar Pahlawan Nasional dan Perintis Kemerdekaan.
12. Pelestarian Nilai-nilai kepahlawanan, keperintisan dan kejuangan serta nilai-nilai kesetiakawanan sosial sesuai dengan pedoman yang ditetapkan oleh ketentuan peraturan perundangan.
13. Pembangunan, perbaikan, pemeliharaan Taman Makam Pahlawan
14. Perlindungan korban bencana alam dan sosial serta jaminan sosial.
15. Rehabilitasi sosial anak, lanjut usia dan penyandang Disabilitas serta tuna sosial
16. Pemberdayaan sosial dan penangan fakir miskin.
17. Pengawasan, monitoring dan evaluasi serta pelaporan di bidang sosial.

## **B. ISU-ISU STRATEGIS PENYELENGGARAAN TUGAS DAN FUNGSI SKPD**

Dalam pelaksanaan Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Sosial Kabupaten Minahasa, Isu-Isu Strategis yang berkenaan dengan Perlindungan sosial dan Pengentasan Kemiskinan yang merupakan bagian dari visi, misi, dan program pemerintah yang dikenal dengan "Nawa Cita" yang salah satunya yaitu "peningkatan kualitas hidup manusia Indonesia melalui program perlindungan sosial" maka Dinas Sosial Kabupaten Minahasa berkewajiban untuk melaksanakan Program tersebut dengan mengacu pada Visi dan Misi Pemerintah Daerah.

Program dan Kegiatan yang dilaksanakan untuk penanganan masalah kesejahteraan sosial diarahkan pada peningkatan pelayanan terhadap Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial (PMKS) serta mengurangi timbulnya masalah sosial baru. Program maupun kegiatan yang telah dilaksanakan berkaitan dengan upaya penanganan Isu Strategis yaitu penanggulangan kemiskinan, penanggulangan penyandang cacat, penanggulangan keterlantaran, penanganan ketunaan sosial, penanggulangan bencana alam/sosial termasuk pelestarian nilai-nilai kepahlawanan dan kejuangan. Dimana melalui Program dan kegiatan tersebut diharapkan dapat mengatasi masalah-masalah sosial di kabupaten minahasa sesuai dengan visi dan misi Bupati Minahasa terhadap program-program unggulan nasional sebagaimana dalam Standar Pelayanan Minimal (SPM) Bidang Sosial maupun pencapaian MDGs dalam penanggulangan kemiskinan .

Kondisi PMKS di Kabupaten Minahasa cenderung mengalami penurunan, namun di beberapa kategori mengalami kenaikan. Hal ini diakibatkan karena kompleksnya masalah sosial sehingga perlu penanganan yang terpadu. Berbagai kebijakan dan program serta kegiatan terus dilaksanakan secara berkesinambungan sehingga tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat terwujud, seperti meningkatkan kemampuan PMKS, Organisasi Sosial/Panti Sosial dan memulihkan kehidupan sosial ekonomi Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial. Secara umum capaian kinerja Dinas Sosial telah dapat mengurangi jumlah Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial.

Pola penanganan yang dikembangkan tersebut dapat berupa Bimbingan dan Pelatihan Keterampilan Sosial, Bantuan Perbaikan Gizi (sembako) bagi anak terlantar/anak balita terlantar, lanjut usia terlantar, keluarga miskin, penyandang cacat, wanita rawan sosial ekonomi, anak nakal, dan bantuan duka, maupun pembinaan terhadap panti sosial/orsos guna meningkatkan kapasitas maupun kualitas kehidupannya. Sedangkan. untuk penanganan kepada eks para korban diberikan advokasi, bimbingan, motivasi sosial dan keterampilan praktis sesuai dengan potensi keterampilan dasar yang dimiliki serta potensi daerah Masing-masing .

Terhadap beberapa kategori Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial yang mengalami kenaikan seperti bertambahnya kasus PMKS . Namun demikian semua bentuk permasalahan sosial tersebut di atas, telah diupayakan penanganannya secara bertahap, terpadu dan berkesinambungan dengan SKPD/ Lembaga terkait.

Tantangan ataupun permasalahan yang dihadapi dalam penyelenggaraan Urusan Sosial antara lain:

- 1) Jumlah penduduk yang banyak dengan tingkat kemiskinan yang juga cukup tinggi dengan sebaran yang begitu luas merupakan tantangan dalam upaya

penanggulangan/pengentasannya.

- 2) Penduduk penyandang masalah kesejahteraan sosial (Disabilitas, Anak Terlantar, Lansia dll) merupakan tantangan dalam upaya meningkatkan kapasitasnya sehingga mereka bisa berdaya dan mandiri dalam menjalani kehidupannya.
- 3) Rentannya wilayah Minahasa terhadap Bencana Alam dan bahkan setiap tahun sering terjadi di beberapa wilayah kecamatan, hal ini menjadi tantangan dalam upaya penanganan masalah sosial akibat bencana dimaksud.

Mengingat luasnya wilayah Kabupaten Minahasa maka permasalahan kesejahteraan sosial tidak akan dapat ditanggulangi dalam waktu singkat.

Walaupun masalah sosial tidak dapat di hentikan ataupun di stop karena sifatnya yang dinamis sejalan dengan dinamika kehidupan manusia, namun Dinas Sosial Kabupaten Minahasa senantiasa mengupayakan penanganan maupun pengelolaan sehingga masalah sosial ataupun kerawanan sosial di Kabupaten Minahasa dapat di eliminir sejalan dengan tupoksi yang diembannya dengan mengoptimalkan peluang yang ada dilingkungan eksternalnya. Adapun peluang dimaksud adalah :

- 1) Adanya jalinan koordinasi yang sangat mantap dari berbagai SKPD terkait dalam penanganan masalah sosial.
- 2) Partisipasi lembaga sosial/organisasi sosial dan partisipasi masyarakat dalam penanganan masalah sosial.
- 3) Adanya pedoman ataupun kebijakan yang menjadi pegangan dalam penanganan masalah sosial, sehingga penanganannya menjadi lebih jelas terarah dan dapat dipertanggungjawabkan.
- 4) Adanya dukungan anggaran dari pemerintah, baik Dari APBD Kabupaten Minahasa, APBD Provinsi SULUT maupun APBN

## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### A. SASARAN STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA DAN TARGET CAPAIAN TAHUN 2021

Perencanaan Kinerja Dinas Sosial Kabupaten Minahasa Tahun 2021, secara ringkas dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 2.1  
Rencana Kinerja Organisasi Tahun 2021

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	2	3	4
1	Meningkatnya penduduk miskin yang dapat penanganan	a. Jumlah Disabilitas terlantar, Anak terlantar, Lanjut usia terlantar , gelandangan pengemis diluar panti yang menerima bantuan Permakanan	1.182 orang
		b. Jumlah Disabilitas terlantar, Anak terlantar, Lanjut usia terlantar , gelandangan pengemis diluar panti yang menerima bantuan alat bantu	10 orang
2	Meningkatkan penanganan PMKS lainnya	a. Jumlah Korban Bencana alam dan . Jumlah Bencana sosial yang menerima bantuan selama masa tanggap darurat	1.486 orang
		b. Jumlah Penerima Bantuan Duka	4.080 orang
3	Meningkatnya penanganan pengelolaan TMP	a. Jumlah TMP yang mendapatkan Penanganan	1 TMP

### B. PROGRAM DAN KEGIATAN PENDUKUNG

Adapun untuk mendukung tercapainya Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Dinas Sosial Kabupaten Minahasa Tahun 2021 maka disusunlah Program dan Kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2.2  
Program dan Kegiatan Pendukung

NO	PROGRAM	SUB KEGIATAN	TARGET
1	2	3	4
1	Rehabilitasi Sosial	1. Penyediaan alat bantu	10 orang
		2. Penyediaan permakanan	1.032 orang

2	Pemberdayaan Sosial	1 Pengembangan Potensi sumber kesejahteraan sosial daerah kab/kota	1 organisasi
		2. Peningkatan kemampuan Potensi sumber kesejahteraan keluarga kewenangan kab/kota	4.080 orang
3	Penanganan Bencana	1. Penyediaan makanan	1800 orang
4	Pengelolaan Taman Makam Pahlawan	1. Pemeliharaan Taman Makam Pahlawan	1 Makam

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Capaian Kinerja Dinas Sosial Kabupaten Minahasa dapat diukur sesuai dengan hasil capaian terhadap Sasaran Strategis dan Target Realisasi yang telah ditetapkan, berdasarkan analisa hasil capain kinerja sebagai berikut :

##### 1. Capaian Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021.

Rumus yang digunakan untuk menghitung persentase pencapaian target indikator kinerja adalah semakin tinggi realisasi, capaian kinerja semakin baik dengan perhitungan :

$$\text{Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Dengan demikian maka capaian kinerja Dinas Sosial Kabupaten Minahasa dapat diukur sebagai berikut

Tabel 3.1  
Perhitungan Capaian Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2021

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN
1	2	3	4	5	6
1	<b>Sasaran Strategis :</b> Meningkatnya penduduk miskin yang dapat penanganan	%	100	100	100%
	a. Jumlah Disabilitas terlantar, Anak terlantar, Lanjut usia terlantar , gelandangan pengemis diluar panti yang menerima bantuan Permakanan	Orang/ Jiwa	1.182	1.182	100%
	b. Jumlah Disabilitas terlantar, Anak terlantar, Lanjut usia terlantar , gelandangan pengemis diluar panti yang menerima bantuan alat bantu	Orang/ Jiwa	10	10	100%
2	<b>Sasaran Strategis :</b> Meningkatkan penanganan PMKS lainnya	%	100	100	100%
	. Jumlah Penanganan korban bencanasosial maupun bencana alam skala kabupaten yang menerima bantuan selama masa tanggap darurat	Kepala Rumah Tangga (KK)	1.800	1.800	100%
	Jumlah PMKS yang menerima program pemberdayaan sosial melalui bantuan duka.	orang	4.080	4.080	100%

## 2. Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan Tahun 2020.

Perhitungan Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan Tahun 2020 dapat diuraikan sebagai berikut :

Tabel 3.2  
Perhitungan Capaian Kinerja Tahun 2021 dengan Tahun 2020

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA HASIL PROGRAM DAN KEGIATAN BERDASARKAN SASARAN STRATEGIS	SATUAN	TARGET PERKIN 2020	REALISASI		CAPAIN INDIKATOR	
				2021	2020	2021	2020
1	Sasaran Strategis : Meningkatnya penduduk miskin yang dapat penanganan	%	100	100	93,22	100	93,22
2	Sasaran Strategis : Meningkatkan penanganan PMKS lainnya	%	100	100	111,11	100	111,11

## 3. Faktor-Faktor yang mempengaruhi atas Capaian Kinerja Organisasi Berdasarkan Capaian Indikator Kinerja.

- 1) Jumlah PMKS yang memperoleh bantuan sosial untuk pemenuhan kebutuhan dasar :
  - Faktor Keberhasilan dalam Pencapaian kinerja adalah Pemberian Bantuan didasarkan atas usulan nama penerima dari Pemerintah Desa/Kelurahan serta Laporan dari Masyarakat yang diverifikasi melalui Basis Data Terpadu (BDT).
- 2) Jumlah Penanganan PMKS (penyandang Disabilitas, Anak Terlantar, Gelandangan/Pengemis Terlantar serta lanjut usia) yang Memperoleh Bantuan Permakanan dan alat bantu :
  - Faktor Keberhasilan dalam Pencapaian kinerja adalah Pemberian Bantuan didasarkan atas usulan nama penerima dari Pemerintah Desa/Kelurahan serta Laporan dari Masyarakat yang diverifikasi melalui Basis Data Terpadu (BDT).
- 3) Jumlah PMKS yang menerima program pemberdayaan sosial melalui bantuan duka :
  - Faktor Keberhasilan dalam Pencapaian kinerja adalah Pemberian Bantuan didasarkan atas usulan Pemerintah Desa/Kelurahan.
- 4) Jumlah Penanganan korban bencana sosial maupun bencana alam skala kabupaten yang menerima bantuan selama masa tanggap darurat
  - Faktor capaian tidak bisa diukur berdasarkan target karena bersifat kedaruratan (Penanganan dilakukan setelah terdampak) dan harus dilakukan pengecekan lapangan atas kelayakan penerima bantuan.

## B. REALISASI ANGGARAN

Realisasi Anggaran Tahun 2021 dapat dilihat pada Tabel 3.3

Tabel 3.3  
Realisasi Anggaran 2021

PROGRAM / KEGIATAN/SUB KEGIATAN	TAHUN 2021			
	ANGGARAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	PERSENTASE %
<b>Program Penunjang urusan pemerintah daerah kabupaten/kota</b>	<b>2.517.936.602</b>	<b>389,981,952</b>	<b>3,183,798</b>	
<i>Administrasi keuangan perangkat daerah</i>	<i>2.068.730.000</i>	<i>2.012.214.057</i>	<i>56.515.943</i>	<i>97%</i>
Penyediaan gaji dan Tunjangan ASN	2.068.730.000	2.012.214.057	56.515.943	97%
<i>Administrasi umum perangkat daerah</i>	<i>61.156.602</i>	<i>61.136.600</i>	<i>20.002</i>	<i>100%</i>
Penyelenggaraan rapat Koordinasi dan konsultasi SKPD	50.896.000	50.876.000	20.000	100%
Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor	10.260.602	10.260.600	2	100%
<i>Pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintahan daerah</i>	<i>38.480.000</i>	<i>38.480.000</i>	<i>-</i>	<i>100%</i>
Penyediaan jasa pemeliharaan biaya pemeliharaan dan pajak kendaraan perorangan dinas atau kendaraan dinas jabatan	38.480.000	38.480.000	-	100%
<i>Penyediaan jasa penunjang urusan pemerintahan daerah</i>	<i>564.569.604</i>	<i>561.390.684</i>	<i>3.178.920</i>	<i>98%</i>
Penyediaan jasa surat menyurat	26.370.000	25.920.000	450.000	98%
Penyediaan jasa pelayanan umum kantor	523.200.000	523.200.000	-	100%

Penyediaan jasa komunikasi sumber daya air dan listrik	14.999.604	12.270.684	2.728.920	82%
<b><i>Perencanaan ,penganggaran,dan evaluasi kinerja perangkat daerah</i></b>	<b>4.383.958</b>	<b>4.383.400</b>	561	100%
Koordinasi dan penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	4.383.958	4.383.400	561	100%
<b>Program Rehabilitasi Sosial</b>	<b>299.995.220</b>	<b>282.637.930</b>	<b>17.357.290</b>	93%
<b><i>Rehabilitasi sosial dasar penyandang disabilitas terlantar, Anak terlantar, lanjut usia terlantar,serta gelandangan pengemis diluar panti sosial</i></b>	<b>299.995.220</b>	<b>282.637.930</b>	<b>17.357.290</b>	93%
Penyediaan alat bantu	33.600.000	33.600.000	-	100%
Penyediaan permakanan	266.395.220	249.037.930	17.357.290	93%
<b>Program Pemberdayaan Sosial</b>	<b>11.350.000.000</b>	<b>11.350.000.000</b>	<b>11.350.000.000</b>	<b>100 %</b>
Pengembangan Potensi sumber kesejahteraan sosial daerah kab/kota	11.200.000.000	11.200.000.000	-	100%
Peningkatan kemampuan potensi sumber kesejahteraan sosial kelembagaan masyarakat kewenangan kab/kota	150.000.000	150.000.000	-	100%
<b>Program Penanganan Bencana</b>	<b>499.991.000</b>	<b>498.561.000</b>	<b>1.430.000</b>	<b>99,71%</b>
<b><i>Perlindungan sosial korban bencana alam dan sosial kabupaten/kota</i></b>	<b>499.991.000</b>	<b>498.561.000</b>	<b>1.430.000</b>	<b>99,71%</b>
Penyediaan permakanan	499.991.000	498.561.000	1.430.000	99,71%

<b>Program pengelolaan Taman Makam Pahlawan</b>	<b>122.615.320</b>	<b>122.605.000</b>	<b>10.320</b>	<b>100%</b>
<i>Pemeliharaan Taman Makam Pahlawan Nasional Kabupaten/kota</i>	<i>122.615.320</i>	<i>122.605.000</i>	<i>10.320</i>	<i>100%</i>
Pemeliharaan sarana dan prasarana pemakaman	<b>122.615.320</b>	<b>122.605.00</b>	<b>10.320</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14.009.921.707</b>	<b>13.681.408.671</b>	<b>328.513.036</b>	<b>98%</b>

## **BAB IV PENUTUP**

Dengan memperhatikan hasil analisis Laporan Kinerja Dinas Sosial Kabupaten Minahasa sebagaimana diuraikan dalam BAB III Akuntabilitas Kinerja , secara makro pelaksanaan program dan kegiatan telah dilaksanakan dengan baik dan benar, serta mengarah kepada pencapaian visi dan misi Dinas Sosial Kabupaten Minahasa yakni **“KESEJAHTERAAN SOSIAL OLEH DAN UNTUK SEMUA ”**

Namun demikian, terdapat beberapa sasaran yang belum tercapai yang akan diupayakan perbaikannya. Penataan ulang terhadap perencanaan program dan kegiatan di tahun mendatang yang mengarah pada penanganan masalah sosial khususnya dalam penanggulangan kemiskinan tetap menjadi prioritas utama.

Menyadari hal tersebut, langkah mengoptimalkan kinerja aparatur dan memobilisasi peran para pemangku kepentingan diperlukan agar keluaran program dan hasil kegiatan semakin bermanfaat dan tepat sasaran. Kritik dan saran yang bersifat membangun sangat kami perlukan untuk perbaikan pembuatan laporan ini di masa mendatang.

Tondano, Desember 2021

**KEPALA DINAS SOSIAL  
KABUPATEN MINAHASA**



**Drs. JOHN W. KAPOH, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19650418 198902 1 004